

## Türkiye’de Turizm Disiplininden Gelen İlk Rektör: *Necdet Hacıoğlu*

**Cevdet AVCIKURT**

Balıkesir Üniversitesi  
Turizm Fakültesi

### GİRİŞ

Turizm sektörünün ülkelere olan sosyo-ekonomik ve kültürel katkıları, rekabeti de beraberinde getirmiştir. Sektörde rekabet edilebilirliğin en iyi yolu, insan ihtiyaç ve beklentilerine yanıt verebilen kaliteli bir hizmet sunumunun sağlanmasıdır. İnsan gücüne dayalı olan, diğer bir ifade ile emekyoğun bir sektör olan turizmde hizmet kalitesinin sağlanması ise ancak nitelikli işgücünün yetiştirilmesi ile mümkün olmaktadır. Nitelikli işgücünün yetiştirilmesi ise ancak verimli ve kaliteli turizm eğitiminin sunulmasıyla sağlanabilir. Bu zincirleme etkileşimin temelini bakıldığında ihtiyaç duyulan turizm eğitiminin, her açıdan donanıma sahip olan turizm eğitmenleri ile karşılanabileceği ortaya çıkar. İşte bu konuda önder akademisyen ve eğitmenlerden biri de Doktora tez danışmanım olan ve kendisiyle aynı ortamda uzun yıllar çalışma olanağı bulduğum, üniversitemizde uzun bir süre rektörlük görevini de icra eden Prof.Dr. Necdet Hacıoğlu’dur. Turizm Pazarlaması, Seyahat Acentacılığı ve Turizmin Güncel Sorunları gibi derslere giren ve derslerini güncel örnekler ile esprili bir dille anlatan, turizm eğitimi alanında öncü isimlerden biri olan ve akademik yaşamında gerçekleştirdiği çalışmalarıyla gerek ülke çapında gerekse uluslararası düzeyde Hacıoğlu’nun turizm alanına katkılarının önemli olduğu kanaatindeyim.

1984 yılında o zamanlar Uludağ Üniversitesi’ne bağlı olan Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu’na ilk geldiğim zaman kendisi de aynı zamanda okulun müdürü olan Necdet Hacıoğlu’nun bugüne kadar gerek turizm eğitimi alanında göstermiş olduğu çaba gerekse görev yaptığı kurumdaki herkeste olduğu gibi, benim de üzerimdeki emeğine dayanarak kendisi hakkında bu yazıyı yazma onurunun bana verilmiş olması büyük bir mutluluktur.

### ÖZGEÇMİŞİ

Necdet Hacıoğlu, 1951 yılında Bursa İnegöl’de doğar. İlkokulu İnegöl Altıeylül İlkokulu’nda, orta-

okulu İnegöl Ortaokulu’nda ve lise eğitimini de İnegöl Lisesi’nde tamamlar. 1974 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun olur. O dönemlerde aldığı Fransızca eğitimi ve turizme karşı olan ilgisi, kendisini Kültür ve Turizm Bakanlığı’ndan Fransızca dilinde profesyonel turist rehberliği kokartı almaya teşvik eder. Hacıoğlu, turizm alanındaki ilk resmi görevine 1974 yılında Turizm Tanıtma Bakanlığı’nda Eğridir Turizm Bürosu Şefi olarak başlar. Aynı yıl Fransız Hükümeti’nin burslusu olarak Fransa’ya gider ve Doktora öğrenimine başlar. 1978 yılında Fransa’da Poitiers Üniversitesi’nde “*La Turquie vue par Pierre Loti-Piyer Loti’nin Gözüyle Türkiye*” konulu teziyle Doktora derecesini alır. Hacıoğlu, danışmanının ilk öğrencisinin bir Türk olduğunu, son öğrencisinin de bir Türk olarak kendisinin olduğunu büyük bir mutlulukla ifade eder.

Bursa Işıklar Askeri Lisesi’nde Teğmen olarak askerliğini bitiren Hacıoğlu’nun turizme olan sevgisi ve turizme bilimsel katkı sağlama isteği onu turizm alanında akademisyenliğe teşvik eder. Bunun sonucunda 1980 yılında Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu’nda Dr. Asistan olarak Turizm Bölümü’nde göreve başlar. Ardından Fransız Hükümeti’nin davetlisi olarak AIX Marseille Üniversitesi Uluslararası Turizm Araştırma Merkezi’nde (CIRET) geçirdiği süre, kendisinin turizm kariyerinde bir dönüm noktası olur. Hacıoğlu, adı geçen merkezi, halen merkezin başkanı olan Rene Baretje-Keller ile birlikte kurmaktan ve onun öğrencisi olmaktan büyük bir gurur duyduğunu özellikle belirtir. Merkezde turizm alanında araştırma ve incelemeler yapan Hacıoğlu, hocası Prof. Dr. Rene Baretje-Keller ile birlikte bir de “*Residences Secondaires, Tourisme de Week-End*” adında bir kitap yayınlar. Bu çalışma, Hacıoğlu’nun turizm alanında yayınladığı ilk eser olur.

1982 yılında Uludağ Üniversitesi Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu’na Yardımcı Doçent olarak atanır, 1984 yılında da aynı okulda Yüksekokul Müdürlüğü görevine getirilir. Hacıoğlu, 1984 yılında Turizm İşletmeciliği Eğitimi Bilim

Dalında Doçent unvanını alır. 1986 yılında İspanyol Hükümeti'nin burslusu olarak Dünya Turizm Teşkilatı'nda Turizm Eğitimi alanında inceleme ve araştırmalarda bulunur. 1988-1989 yılları arasında Portekiz'in başkenti Lizbon'da yapılan Uluslararası Mesleki Turizm Örgütü'nün genel kurulu toplantısında yönetim kuruluna seçilir. 1989 yılında ise Turizm İşletmeciliği alanında Profesör unvanını alır.

Hacıoğlu, 1984-1993 yılları arasında Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu Müdürü; Balıkesir Üniversitesi'nin kuruluşunda (1992-1994) Rektör Yardımcısı; 1993-1996 yıllarında ise Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü olarak görev yapar. 2001-2003 yılları arasında dönemin Turizm Bakanı merhum Mustafa Taşar'a Fahri Danışmanlık görevini yürütür. 1998 yılında yapılan rektörlük seçimleri sonucu Cumhurbaşkanı tarafından dört yıl süreyle Balıkesir Üniversitesi Rektörü olarak atanan Hacıoğlu, aynı zamanda Türkiye'de turizm disiplininin gelen ilk rektör olma onuruna sahip olur. 2002 yılında yapılan seçim sonucunda Cumhurbaşkanı tarafından dört yıl süreyle yeniden Balıkesir Üniversitesi Rektörü olarak atanır ve toplamda sekiz yıl boyunca bu görevi yürütür. Halen Balıkesir Üniversitesi Turizm Fakültesi bünyesinde Öğretim Üyesi olarak turizm alanına katkı sağlamaya, genç turizmciler ve akademisyenler yetiştirmeye devam etmektedir.

#### BİLİMSEL KATKISI

Turizm alanındaki akademik kariyeri Fransa'da şekillenen ve kariyerine Türkiye'de devam eden Hacıoğlu, turizm eğitimine ayrı bir önem verir. Kendisine turizm eğitimine yapmış olduğu katkılardan dolayı 2007 yılında Rotary Kulübü tarafından "Eğitime Hizmet Ödülü" takdim edilir. Turizm eğitimine yapmış olduğu katkılar sonucunda 2007 yılında Turizm Yazarları ve Gazetecileri Derneği (TUYED) tarafından kendisine "Turizm Hizmet Ödülü" verilir. Ayrıca, Turist Rehberleri Birliği (TUREB) tarafından gerçekleştirilen turizmin çeşitli alanlarında en iyilerin seçildiği ödül töreninde, 2008 yılında turizme nitelikli eleman kazandırma konusunda etkin katkıları nedeniyle, "Turizm Eğitim Ödülü"ne layık görülür.

Yurtiçinde ve dışında çok sayıda kongre, konferans, seminer ve sempozyumlara katılan ve bilim ve danışma kurulu üyelikleri yapan Hacıoğlu, özel-

likle turizm sektörünün temsilcileri ile her zaman yakın diyalog içerisinde olur. Ayrıca, içlerinde AICHET (Uluslararası Yüksek Turizm Araştırmaları Merkezi Derneği – Aix-en-Provence, Fransa) ve AMFORT (Dünya Mesleki Turizm Eğitimi Derneği – Madrid, İspanya) gibi turizm eğitimi alanında çalışmalarda bulunan çeşitli kuruluşlara da üye olur ve bu alandaki gelişmelere aktif olarak katkı sağlar. Hacıoğlu, sadece sektöre nitelikli ve başarılı turizmciler yetiştirmekle kalmaz, onlarca akademisyene turizm kariyerlerinde öncülük eder. Hacıoğlu, 20 doktora, 27 yüksek lisans olmak üzere toplam 47 adet tez yönetir, çok sayıda Doçentlik jürilerine başkanlık eder. Hacıoğlu, ağırlıklı olarak seyahat işletmeciliği alanına yönelik tezler yönetir.

#### ÇALIŞMA ARKADAŞLARI GÖZÜYLE

Çoğu akademisyen ve turizmcinin iş ve kariyer hayatında büyük emekleri olan Hacıoğlu, öğrencilerine bir baba sevgisi ve şefkati ile yaklaşılabilecek kadar duygusal, işinden hiçbir zaman ödün vermeyecek kadar da ciddi bir kişidir. Öğrencilerinin başarısında onları düzenli ve sistemli çalışmaya teşvik etmesinin ve sahip olduğu engin turizm bilgisini paylaşmasının etkisi olduğu açıktır. Öğrencilerin sektörde başarılı olmaları için onlara her zaman yol gösterici rol üstlenir. Türkiye genelinde turizm eğitimi veren kurumlarda Balıkesir mezunu birçok akademisyenin de gelişimine katkıda bulunur. Yetiştirdiği akademisyenler arasında Cevdet Avcıkurt, Orhan Batman, Tamer Bolat, Düriye Bozok, Ayhan Gökdeniz, Mehmet Oğuzhan İlban, Yusuf Aymankuy, Murat Doğdubay, Ahmet Köroğlu, İsmet Kaya, Yakup Dinç ve Sebahattin Karaman gibi pek çok isim sayılabilir. Öğrencilik yıllarında seyahat acentacılığı dersinde bir uçak biletinin nasıl olduğu ve bir biletle hangi bilginin bulunduğunu kendisine ait İstanbul-Paris biletini göstererek anlatan Hacıoğlu, o yıllarda eminim ki ben dahil birçok öğrencinin yurtdışına gitme isteğini arttırmış ve motive etmiştir. Hacıoğlu, derslerde eğitim ve farklılık konularına çarpıcı örnekler vererek özel vurgu yapar. Yine, Lisans öğrencisi olduğum zamanlarda turizmin güncel sorunlarını tartıştığımız bir ders esnasında eğitim konusuna değinerek bize;

Türkiye'de on binlerce turizm mezunu var ve her geçen gün mezun sayısı artış göstermekte. Diğer bir ifadeyle söylersek, piyasada rakipleriniz sayılamayacak kadar fazla. Hatta öyle ki bu sınıfta bile her biriniz birbirinizin rakibisiniz. Diyelim ki ben bir turizm işletmesine sahibim ve sizden birini işe almayı planlıyorum. Peki,

hanginizi tercih etmeliyim. Bana sahip olduğunuz öyle bir nitelik sunun ki ben sizi tercih edeyim. İşte bu kadar çok rakibinizin olduğu bir sektörde eğer tercih edilen bir turizmci olmak istiyorsanız yapmanız gereken şey farklılık yaratmaktır. Bunu da ancak nitelikli eğitim ile ve kendinizi sürekli geliştirmekle gerçekleştirebilirsiniz.

der. Hacıoğlu'nun yaşamını kaleme alırken öğrencisi olmuş bazı akademisyen ve aynı dönemlerde birlikte çalışmış meslektaşlarının da kendisiyle ilgili düşüncelerine yer vermeye çalıştım. Bunlardan biri Sakarya Üniversitesi İşletme Fakültesi Turizm İşletmeciliği Öğretim üyesi Prof. Dr. Orhan Batman'dır. Batman, hocası Hacıoğlu ile ilgili düşüncelerini şöyle dile getirir:

Necdet Hacıoğlu'nu ilk olarak 1984 yılında Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'ndaki öğrenciliğim yıllarında tanıdım. Yurt dışından yeni dönmüş çiçeği burnunda yeni öğretim üyesi ve yeni müdürü sıfatında idealist, etrafına pozitif enerji veren vizyoner bir öğretim üyesi olarak, ama daha çok bir abikadaş olarak gördük. Lisans eğitimi bitirip de Yüksek Lisans programına başladığımız 1988 yılında kendisiyle daha yakından çalışma fırsatı buldum, çünkü O artık benim danışmanımdı. Hacıoğlu'nun ilk Lisansüstü öğrencileri olduğumuz için hem kendisi hem de bizler çok heyecanlıydık. Bu heyecan, azim ve şevkin verdiği sinerji ile çok başarılı çalışmalar yaptık. Hacıoğlu gibi duayen bir öğretim üyesinin öğrencisi olmak bir onurdu. Aydın çehresiyle etrafını aydınlatan bir öğretim üyesi, bir baba, bir ağabey ve bir dost...

Hacıoğlu'nun, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora yıllarından öğrencisi olmuş ve halen Balıkesir Üniversitesi Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi olan Doç. Dr. Düriye Bozok, Hacıoğlu ile ilgili düşüncelerini şöyle dile getirir:

Hacıoğlu'nu 1984 yılında Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'nda Lisans eğitimimi almaya başladığımda tanıdım. Derslerinde teorik bilgileri sektördeki güncel gelişmelerle örtüştürmesi, bizleri düşündürmeye yöneltmesi ve yorumlama yeteneğimizi geliştirilmesi nedeniyle derslerini keyifle dinlediğimiz öğretim üyelerinden biri olmuştur. Yüksek Lisans ve Doktora aşamalarında tez danışmanım olması ve sonrasında Balıkesir Üniversitesi Rektörü olduğu dönemde Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokul Müdürlüğü görevinde bulunmuş olmam kendisini daha yakından tanımama neden olur.

Yönetmeliklere ve uygulamalardaki değişime hakim olan, her şeyi dikkatlice takip eden, çıkan sorunlara en uygun çözümü üreten, bilgiyi paylaşan, vizyon sahibi ve bir o kadar da meslektaşlarının, her kademedeki çalışma arkadaşlarının sevinçlerini de üzüntülerini de paylaşan bir aile büyüğü yaklaşımıyla örnek insan olur. Turizm sektöründe Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'nun bugünkü yapılanmasıyla Balıkesir Turizm Fakültesi'nin bir marka olmasındaki katkısı, mezunlarla iletişiminin devamı ve ilgisi ile

açıklanabilir. Okulumuzun sadece özel sektöre kalifiye personel yetiştirmeyip Türkiye'nin birçok Önlisans ve Lisans düzeyinde eğitim veren okullarına akademisyen yetiştiren bir misyona sahip olmasındaki çaba ve başarısı okulumuz öğrencileri için bir şanstır.

Hoşgörülü, sabırlı, hızlı düşünürken yerinde ve doğru kararlar alabilen, herkese sevgi ve saygıyla yaklaşan, turizmde hem akademik hem de özel sektör tarafında güçlü, yapıcı ve geliştirici iletişim yeteneğine sahip Hacıoğlu, bilgi ve deneyiminin dikkate alındığı Türkiye turizm camiasında örnek bir akademisyen olmaya devam etmektedir.

1982-1984 yılları arasında Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu Müdürü olan ve halen İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak görev yapan Prof. Dr. Hüseyin Sak, yakın dostu ve çalışma arkadaşı Hacıoğlu'nu şu cümleler ile anlatmaktadır:

Necdet Hacıoğlu ile ilk karşılaştığımda, Bursa İktisadi Ticari İlimler Akademisi Balıkesir İşletmecilik Yüksekokulu Öğretim Görevlisi olarak aramıza yeni katılır. 1980 yılındaki bu tanışma, ilk önce -ikimiz de bekar ve Balıkesir'de yeni olduğumuz için- ev arkadaşlığına, ardından da bugünlere kadar eksilmeden gelen ve şahsen benim için en fazla değer verdiklerimin başında gelen son derece köklü bir dostluğa dönüşür.

Necdet'in gelişi, aynı zamanda, Okulun o zamanki "yerli" kadrosunu oluşturan bizim, yani doğrudan bu kurumun kadrosuna atanmış olan öğretim elemanlarının sayısını 4'e çıkarır. Kıdem bakımından, kuruma hepimizden önce atanan ağabeyimiz Cihan Dura'yı, benden 1 yıl kadar önce gelen Cemil Boyacı takip eder. Her birimizin öğrenim yaşamı oldukça farklı mecralarda gelişmiş olsa da dördümüz de Doktora öğrenimini Fransa'da tamamladıktan sonra BİTYO'da Öğretim Görevlisi olarak mesleğe başlamıştık ve Cihan Ağabey dışındaki üçümüz, hemen hemen aynı yaşlarda ve Üniversite yaşantımızın daha başında idik. Üstelik kadrosundaki diğer öğretim elemanlarının hemen hepsi gibi, göreve başladığımız kurumun kendisi de bir yükseköğretim kurumu olarak henüz çok gençti ve ilk mezunlarını bir önceki 1978-1979 öğretim yılında vermişti.

Okulun "yerli" kadrosunu oluşturanlar, evet, çok az sayıda idik ve biz, aramızdaki tabirle, dört "frankofon", "Dr. Öğretim Görevlisi" olarak öğretim kadrosunun en üst "rütbeli"leri konumunda idik; ama öğretim programlarının arkasında son derece zengin bir akademik kadro vardı. Akademi'nin kadrosunda yer alan çok sayıda Profesör, Doçent ve diğer öğretim elemanları, hemen her gün üçer beşer kişilik gruplar halinde otobüs ile Bursa'dan gelip Yüksekokul'daki derslerin eksiksiz yapılmasını sağlamakta idi.

Hemen belirtmem gerekir ki, bu yapı, kurumun YÖK'ün kuruluşu ile birlikte ismi de dahil, köklü bir değişim geçirmesinden sonra da gelenekleri ile birlikte aynen devam eder. Eğer bugün, ülkemiz turizm sektörüne aşına çevrelerin de çok yakından bildiği üzere, Türkiye turizmde damgasını basmış bir "BİTYO ekolü"nden bahsediliyorsa, kuşkusuz bunda, söz konusu akademik



temelin oynadığı rol önemli ölçüde belirleyici olmuştur. "BITYO ekolü", tam da Türkiye turizminin çok büyük bir atılım geçirdiği o çok kritik önemdeki 1980'li yıllardan bu yana en üst derecede nitelikli meslek elemanı olarak yetiştirip sektörün hizmetine sunduğu turizm profesyonelleri ile etkinliğini bugün de sürdürür. Zaten bugünün Balıkesir Turizm Fakültesi de söz konusu akademik temeller üzerinde yükselir.

Özenle belirtmem gerekir ki, Necdet'in bu süreçteki katkısı ve oynadığı rol herkesten fazladır. Bu bakımdan, Necdet Hacıoğlu ismi, yukarıda bahsettiğim "BITYO ekolü"nü bugünlere hem de yepyeni boyut ve katkı da ekleyerek taşıyan en önemli isim olarak temayüz eder. Yükseköğretim'in ilk kadrosundan Cihan Dura, turizm alanında değilse de üst seviyede bir iktisatçı olarak Kayseri'de, ben de daha ziyade bürokrat olarak Ankara'da kariyerimizi sürdürmek üzere kısa zamanda ayrıldık. Geride kalan ikili, yani Necdet Hacıoğlu ile Cemil Boyacı turizm sektörüne sadık kaldılar ve Türkiye'nin ilk Turizm Doçent ve Profesörleri arasında yerlerini aldılar.

Aramızdan sadece Necdet; Turizm sektörüne olduğu kadar, Balıkesir'e de sadakatini bugüne kadar sürdürdü. Hem de çok istisnai bir kadere sahip olarak: sadece turizm sektörünün günümüzdeki en önde gelen ve saygın duayenleri arasında yer almakla da değil; aynı zamanda Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğünü büyük bir dirayetle üstlenip, başarılarla geçen sekiz yıllık bir yöneticilik döneminin sonunda emaneti şerefle haleflerine devretmek suretiyle...

Hacıoğlu ile aynı yıllarda çalışmış ve halen Turkish DO&CO Mali İşler Müdürü olan Dr. Zekeriya Sümerkan'ın anlatımı ise şu şekildedir:

Necdet Hacıoğlu ile ilgili herkes bir şey söyleyebilir. Ancak benim anlatacağım bir kaç cümlemin, onun karakter mükemmelliğini ve öğrenci aşkını en güzel şekilde ortaya koyacağına inanıyorum. Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'nda 1980'li yıllardayız. Türkiye'nin ilk dört turizm okulundan biriyiz. Hacıoğlu, okul müdürü ve ben de müdür yardımcısıyım. Üç yıl beraber oldum. Bu üç yılda devamlı beraberiz. Bir müdür bir müdür yardımcısıyla ne konuşur diye düşünürsünüz değil mi? Bu söylediklerime inanamayabilirsiniz ama bu üç yıldan sonraki yaşantımda da benim ve benim yönlendirdiğim çocuklarımın hayat felsefesi olan düşünceyi sizinle paylaşacağım. "Necdet Hacıoğlu ile ne zaman birlikte olsam daima ve daima ısrarla konuştuğu konu öğrencilerin gelişmesi için yaptıkları ve yapacaklarımız olmuştur". Okulun ilk asistanlarını alırken de tüm baskılara karşın öğrencilerine olan sevgisini sürdürür. Bir ay önce İstanbul'da yemekte beraberdik. Aynı aşkı azalmadan devam ettirdiğini gördüm ve hissettim.

Anlaşıldığı üzere, Hacıoğlu'nun geçmişte öğrencisi olmuş ve akademik yaşantısını halen devam ettiren kişiler ile aynı yıllarda onunla birlikte çalışmış yakın dostları ve çalışma arkadaşları kendisini iyi bir turizm sevdalısı, öğrencilerine düşkün bir akademisyen ve üretken bir yönetici kimliği ile takdir etmektedir. Akademik çalışmaları ve güçlü sos-

yal yönleri ile Hacıoğlu, zihinlerde olumlu bir yer etmeye devam etmektedir.

### TURİZM LİTERATÜRÜNE KATKISI

Hacıoğlu, turizmin kendisi için vazgeçilmez olduğunu ifade eder. Çeşitli projelerde koordinatör olarak görev alan Hacıoğlu, sadece yurtiçinde değil, aynı zamanda yurtdışında da turizm çalışmalarına devam eder ve bu nedenle 32 değişik ülkede turizm ile ilgili araştırma ve incelemelerde bulunur. Balıkesir turizmine de büyük önem veren Hacıoğlu, özellikle yöredeki ikinci konutların turizme kazandırılması üzerine araştırmalara öncülük eder.

Hacıoğlu, özellikle seyahat acentaları, turizm pazarlaması ve turizm eğitimi üzerinde yoğunlaşır ve çalışmalarını bu yönde geliştirir. Turizm öğrencilerinin başvurduğu temel kitaplarının yanı sıra, yurtiçinde ve dışında çok sayıda bilimsel çalışma yürütür. Hacıoğlu, turizm sektörünün bel kemiklerinden olan seyahat acentaları ile ilgili başta "Seyahat Acentacılığı ve Tur Operatörlüğü" kitabı olmak üzere yapmış olduğu çalışmalarında, acentaların Türkiye'deki durumlarına değinerek onlara sektörde nasıl ayakta kalabilecekleri ile ilgili önerilerde bulunur. Turizmde pazarlama konusuna da değinen ve "Turizm Pazarlaması" kitabına da sahip olan Hacıoğlu, Türkiye turizminin yurtiçinde ve yurtdışında tanıtılması ve pazarlanması ile ilgili modeller oluşturmada ve politikalar geliştirmede önemli katkı sağlar. Türkiye turizminin en önemli sorunlarından biri olan nitelikli işgücü eğitimi eksikliğini özellikle ele alan Hacıoğlu, bu konuyu gerek derslerinde gerekse toplantılar esnasında dile getirerek bu açığı gidermenin yollarını anlatır. Konu ile ilgili olarak yazdığı "Türkiye'de Turizm Eğitimi" adlı kitabında turizm eğitiminin gerekliliğini vurgular. Türkiye turizm eğitiminin yapısını ve eksikliğini ortaya koyar. Türkiye'de rekreasyon ve turizm alanında ilk çalışmaların öncüleri arasında önemli bir değer olan rahmetli Mustafa Sağcan'ı unutmamak gerekir. Hacıoğlu'nun da "Boş Zaman ve Rekreasyon Yönetimi" konusunda kaleme aldığı teksir, daha sonraki yıllarda kitap haline getirilir. Hacıoğlu kitabında, boş zaman ve rekreasyon faaliyetlerinin turizmdeki rolünü ve önemini dile getirir. Yakın zamanda, özellikle turizm fakültelerinin bölümlerinden birinin "Rekreasyon Yönetimi" adını taşıması bu alanın bugün de ne kadar güncel öneme sahip olduğunu göstermektedir.

Hacıoğlu'nun ayrıca, birlikte editörlüğünü yürüttüğümüz ve 35 yazarın farklı bölümleri kaleme aldığı "Turistik Ürün Çeşitlendirmesi" adlı bir de kitabı bulunur. Editörler kitapta, Türkiye açısından alternatif turizm türlerini ortaya koymayı ve sahip olduğu turistik arz kaynaklarını ayrıntılı bir incelemeye tabi tutmayı amaçlarlar. 2008 yılında basımı gerçekleşen kitap, sektör temsilcileri, yatırımcılar, turizm eğitimi alan öğrenciler ve akademisyenler için eşsiz bir rehber niteliği taşır.

### SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

34 yılı akademik hayat olmak üzere yaklaşık 40 yıldır turizm camiasın içinde aktif olarak görev yapan Necdet Hacıoğlu, sekiz yıl Balıkesir Üniversitesi rektörlüğü görevini de yürüterek turizm alanında çalışan ilk rektör olma özelliğine sahip olur. Turizm sektörünün ve özellikle turizm eğitiminin her zaman içinde olan biri olarak Hacıoğlu, Balıkesir Üniversitesi Turizm Fakültesi'nde öğretim üyesi olarak görevini sürdürür. Yurtiçi ve dışında bilimsel toplantılara katılımını sürdüren, çeşitli panel ve sempozyumlarda başkanlık görevine devam eden ve aynı zamanda Ulusal Turizm Kongresi Danışma Kurulu üyesi olan Hacıoğlu, Lisans derslerinin yanı sıra Lisansüstü derslere de devam eder ve tezler yönetir. Öğrencileri ve özel sektör temsilcileri tarafından takdir edilen, akademik kimliği ve genç akademisyenlere yol gösterici özelliği ile meslektaşları arasında duayen bir isim olmaya devam

eden Necdet Hacıoğlu ile birlikte çalışmaktan ve onun akademik hayatını kaleme almaktan duyduğum mutluluğu belirtmek isterim. Türkiye turizmine ve genç akademisyenlerin gelişmesine daha nice katkılar sağlayacağı ümidiyle, değerli hocamıza sağlıklı ve uzun bir ömür dileyerek saygılarımı sunuyorum.

### SEÇİLMİŞ ESERLERİ

- Hacıoğlu, N. (1980). *L'origine d'Aziyade, Revue Pierre Loti, No:1: 21-22.*
- Hacıoğlu, N. (1982). *Loti au Secours des Turcs d'Aujourd'hui, Revue Pierre Loti, No:9: 19-20.*
- Hacıoğlu, N. ve Keller, R.B. (1984). *Residences Secondaires, Tourisme de Week-End, Centre des Hautes Etudes Touristiques, Aix-en-Provence, Fransa.*
- Hacıoğlu, N. (1990). *Le Tourisme International en Turquie, Centre des Hautes Etudes Touristiques, Aix-en-Provence, Fransa.*
- Hacıoğlu, N., Gökdeniz, A. ve Dinç, Y. (2002). *Boş Zaman ve Rekreasyon Yönetimi (Örnek Animasyon Uygulamaları).* Ankara: Detay Yayıncılık.
- Hacıoğlu, N., Avcıkurt, C., İlban, M. ve Sapar, V. (2005). *Leisure Preferences of Resident in Nevşehir, A Historical City in Central Turkey, World Leisure Journal, 47(3): 17-27.*
- Hacıoğlu, N. (2006). *Seyahat Acentacılığı ve Tur Operatörlüğü.* (6. Baskı). Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.
- Hacıoğlu, N. (2008). *Turizm Pazarlaması.* Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.
- Hacıoğlu, N., Kaşlı, M., Şahin, S. ve Tetik, N. (2008). *Türkiye'de Turizm Eğitimi.* Ankara: Detay Yayıncılık.
- Hacıoğlu, N. ve Avcıkurt, C. (2008). *Turistik Ürün Çeşitlendirmesi.* Ankara: Nobel Yayın Dağıtım.

*Prof. Dr. Cevdet Avcıkurt, Balıkesir Üniversitesi, Turizm Fakültesi, Çayış Kampüsü, Balıkesir. E-posta: avcıkurt@balikesir.edu.tr*

## Bürokrasiden Akademiye Turizmde Gelişmenin Köşetaşlarının Döşenmesi: Nüzhet Kahraman

**Oğuz TÜRKAY**

*Sakarya Üniversitesi  
İşletme Fakültesi*

### GİRİŞ

Türkiye'de turizmin gelişimi, daha fazla oranda ekonomik yönü ön plana çıkarılarak tasarlanmış olup, buna bağlı olarak da önemli bir süre merkezi yönetimler tarafından desteklenir. Daha ilk yıllarından itibaren genç Türkiye Cumhuriyeti'nin ekonomik sahada göstermesi gereken atılım tasarlanırken, sahip olunan kaynaklardan dolayı turizmin güçlü bir gelişim alanı olabileceği düşünülür. Ancak, turizmi harekete geçirecek yerli bir talep bile söz konusu değilken bu alanda nasıl ilerle-

neceği önemli bir sorun olarak ortaya çıkar. Var olan doğal, tarihi, kültürel kaynaklar çok önemli bir avantajdır. Ancak bu kaynakları nitelikli bir ürüne dönüştürüp güçlü bir sunum yapma olanağı henüz yoktur. Özellikle de özel sektörün turizm yönelmesi, cesareti ve ilgisi henüz söz konusu değildir. Bu koşullar altında bir turizm gelişimini tasarlamak zor bir iştir ve birkaç kuşağa yayılarak ancak başarılması mümkündür. Birkaç kuşak diyoruz ama işin sıkıntısını o darlık, zorluk döneminde yaşayanların çekeceği de gün gibi ortadadır.